

Appropriation locale. Soutien global.

Manifeste pour une action dirigée localement

Malgré les différents efforts déployés par les acteurs de la coopération internationale pour renforcer l'action dirigée localement, il subsiste encore des obstacles, tant à l'intérieur qu'à l'extérieur des organisations, qui freinent le changement souhaité. Ce manifeste¹ est une initiative commune des ONG suisses et d'autres organisations actives dans la coopération internationale pour affronter des questions parfois inconfortables et engager des transformations structurelles vers une action véritablement dirigée localement.

Pas de “business as usual” : un tournant pour la coopération internationale

Nous, ONG suisses impliquées dans la coopération internationale, collaborons avec des acteurs locaux dans nos projets et programmes. Nous reconnaissons le potentiel précieux et l'impact positif de cette coopération entre ONG suisses et partenaires locaux. Ces partenariats sont essentiels pour des actions de développement et humanitaires significatives. En même temps, nous sommes conscientes que cette coopération n'existe pas dans un vide : elle est influencée par des déséquilibres de pouvoir enracinés dans des structures coloniales et historiquement oppressives. Ces dynamiques peuvent limiter la création de partenariats équitables et entraver un développement durable à long terme. Reconnaître cette tension est essentiel pour construire des collaborations plus justes et plus efficaces.

Nous croyons fermement que les acteurs locaux doivent diriger la coopération internationale afin de garantir des interventions justes, efficaces et durables. Un leadership local renforce la pertinence, la redevabilité et la résilience des communautés face aux défis mondiaux croissants, permettant ainsi un impact autodéterminé et durable.

Aujourd'hui, cette approche est plus urgente que jamais. Dans un contexte marqué par des reculs politiques, la réduction de l'espace civique et le déclin du multilatéralisme, nous ne faisons pas face à une perturbation temporaire : nous sommes à un point de bascule. Les principes fondamentaux qui ont longtemps sous-tendu la coopération internationale – ouverture, responsabilité partagée et dialogue – sont érodés. Le secteur doit s'adapter à cette nouvelle réalité et réaffirmer son engagement en faveur d'un développement inclusif, fondé sur les droits et dirigé localement. Au cœur de cette approche se trouve la conviction que les ONG suisses, les acteurs locaux et les communautés sont des alliés pour garantir la réalisation des droits humains et des vies dignes pour toutes et tous.

¹ Ce manifeste a été élaboré par des ONG suisses en consultation avec des acteurs locaux et des organisations donatrices

Nous définissons l'action dirigée localement comme des initiatives portées et conduites par des personnes, organisations et institutions dans leur propre contexte. Cela inclut des initiatives portées par des autorités locales, la société civile², le secteur privé, le milieu académique ainsi que des organisations communautaires.

Nos engagements

Conscientes de la nécessité de réviser nos rôles actuels, nous nous engageons à démanteler les déséquilibres structurels de pouvoir qui entravent des partenariats véritablement égaux. Pour cela, nous visons à :

Éliminer les déséquilibres de pouvoir

- Les ONG suisses s'attaquent aux déséquilibres qui nuisent à l'égalité des partenariats et à leur durabilité, en commençant par déconstruire le racisme structurel dans nos propres mentalités et organisations. Nous réfléchissons collectivement à la manière de dépasser ces déséquilibres : qui prend les décisions (formelles et informelles) ? Qui est entendu ? Qui définit l'expertise requise ?
- Nous reconnaissons que l'action dirigée localement ne concerne pas uniquement les programmes, mais tous les domaines de l'organisation : des ressources humaines à la direction, en passant par la communication et la collecte de fonds.
- Nous appliquons de manière systématique des standards éthiques dans nos communications et nos activités de collecte de fonds, en évitant tout message paternaliste fondé sur des stéréotypes.

Assurer l'appropriation locale

- Les ONG suisses associent leurs partenaires à tous les processus de décision pertinents et n'apportent leur soutien que lorsqu'il est sollicité et nécessaire.
- Nous accompagnons les acteurs locaux par un soutien stratégique, organisationnel et financier leur permettant de se développer en tant qu'acteurs à part entière.
- Nous nous assurons que des mécanismes de retour d'information existent à tous les niveaux.
- Nous plaçons pour des politiques de bailleurs et des cadres réglementaires qui favorisent l'action dirigée localement.
- Avec les acteurs locaux, nous promovons un dialogue continu avec les autorités locales et ministères sectoriels pour assurer la durabilité et l'extension des initiatives conjointes.
- Nous reconnaissons que les gouvernements locaux et nationaux sont responsables de la protection des droits humains et de la fourniture de services de base ; nos interventions ne doivent ni se substituer ni retarder le dialogue entre citoyen·ne·s et État.

² Par « société civile », nous nous référons à la définition donnée dans [les Principes d'Istanbul](#).

Construire des partenariats équitables

- Nous investissons dans des partenariats à long terme, en cultivant une culture de redevabilité mutuelle, avec des évaluations régulières des collaborations.
- Nous définissons nos rôles de manière à favoriser des partenariats équitables et justes.
- Nous reconnaissons que le renforcement des capacités ne doit pas être unidirectionnel mais mutuel. Nous privilégions des approches de co-crédation et d'apprentissage conjoint dans notre collaboration avec les partenaires locaux, en reconnaissant les systèmes de connaissances autochtones et locales comme des sources essentielles d'expertise.
- Nous assumons notre part des risques financiers, réputationnels et sécuritaires pour protéger et renforcer nos partenaires, et nous veillons à un partage juste et transparent des bénéfices.
- Lorsque la mise en œuvre directe est inévitable, nous nous engageons à prendre toutes les mesures possibles pour garantir une participation réelle des communautés locales et des populations concernées aux processus décisionnels et à la mise en œuvre.
- Nous créons des espaces pour des échanges critiques et la sensibilisation sur l'appropriation locale, les dynamiques de pouvoir et les nouvelles méthodes de travail avec nos partenaires.
- Nous veillons à ce que nos partenaires aient un accès direct à notre direction pour participer aux décisions stratégiques sur un pied d'égalité.

Garantir un financement de qualité

- Nous privilégions le financement à long terme afin de renforcer les partenaires locaux.
- Nous prenons en charge des frais généraux des acteurs locaux lorsque cela est entre nos mains. Lorsque cela ne dépend pas de nous, nous plaçons en ce sens auprès des bailleurs afin qu'ils adaptent leurs modalités de financement.
- Nous orientons nos ressources vers des actions à fort impact et proposons des modèles de *reporting* flexibles pour alléger les charges bureaucratiques. Lorsque cela ne dépend pas de nous, nous en faisons la promotion.
- Nous facilitons l'accès des acteurs locaux aux bailleurs et nous mettons en retrait lorsque cela sert l'objectif.
- Nous soutenons la coopération Sud-Sud.

Protéger l'espace civique

- Nous défendons les droits humains, la justice et la protection des défenseur·e·s des droits humains.
- Nous investissons dans la construction de liens de confiance et de réseaux entre OSC, ONG et bailleurs de fonds nationaux et internationaux afin d'améliorer la coordination et des actions de plaidoyer conjointes.
- Nous soutenons la mise en œuvre de politiques publiques protégeant l'espace civique, comme la Recommandation du CAD de l'OCDE pour un environnement favorable à la société civile.
- Nous encourageons un dialogue régulier entre acteurs de la société civile locale et les autorités, au niveau local ou via les ministères, pour définir des politiques publiques inclusives et durables.

Rôles des ONG suisses dans l'action dirigée localement

Les ONG suisses assument une diversité de rôles complémentaires, façonnés par leurs missions, valeurs et priorités propres.

Créer des ponts pour un impact durable

- **Connecter et favoriser le pouvoir d'agir** : Les ONG suisses favorisent la collaboration au sein de la société civile et facilitent la création de réseaux locaux, nationaux et régionaux solides afin d'amplifier l'impact des initiatives.
- **Réunir les parties prenantes** : En tant qu'ONG internationales, nous mettons à profit nos réseaux pour rassembler gouvernements, secteur privé, milieu académique et bailleurs, et ainsi favoriser le dialogue et accroître l'impact collectif.
- **Renforcer la représentation et l'inclusion** : Nous adoptons des approches inclusives et fondées sur les droits pour impliquer de manière significative les groupes marginalisés et vulnérables.
- **Renforcer nos capacités mutuelles** : Nous nous engageons dans des processus d'apprentissage mutuel et co-créons des solutions innovantes et efficaces en unissant nos forces.

Stimuler un financement intelligent et flexible

- **Accroître la flexibilité** : Les ONG suisses offrent des financements flexibles qui permettent à leurs partenaires d'investir dans le développement institutionnel, l'innovation et le renforcement des capacités clés.
- **Naviguer dans la complexité administrative** : Nous facilitons l'accès des OSC locales aux financements et la gestion des processus administratifs et financiers exigeants.
- **Étendre la portée** : Nous augmentons la portée et maximisons l'impact du développement en multipliant les fonds publics grâce à des contributions privées additionnelles.
- **Adapter les contributions** : Nous adaptons le financement à la capacité d'absorption de chaque partenaire, en veillant à une contribution financière durable et adaptée au contexte local.

Investir dans des partenariats durables

- **Partenariats à long terme** : Les ONG suisses établissent des collaborations durables fondées sur la confiance, renforcées par des financements flexibles et des valeurs partagées.
- **Rester engagées** : Grâce à notre capacité à agir là où les institutions publiques ne le peuvent pas, nous apportons un soutien vital dans des environnements fragiles ou politiquement complexes.
- **Diversifier les partenariats** : Nous collaborons avec des acteurs locaux pour enrichir et influencer les dialogues de politiques publiques et contribuer à l'élaboration de stratégies nationales.

Agir comme défenseuses et influenceuses

- **Sensibiliser** : Grâce à notre connaissance du contexte, nous mettons en lumière la nécessité de l'action dirigée localement au sein de nos réseaux et auprès des parties prenantes.
- **Dialoguer avec les décideurs** : Nous participons à des dialogues de politique de développement afin de renforcer des politiques fondées sur des données probantes et efficaces.
- **Mener des actions de plaidoyer conjointes** : Nous menons des actions de plaidoyer conjointes aux niveaux national et international en faveur de structures politiques et économiques plus équitables, notamment en Suisse, où nous sommes basés.

- **Promouvoir l'espace civique** : Nous soutenons une société civile indépendante et inclusive, plaidons pour la redevabilité gouvernementale et encourageons la participation citoyenne ainsi qu'une presse libre.

Prendre des risques et encourager l'innovation

- **Favoriser l'expérimentation** : Les ONG suisses stimulent l'innovation en soutenant des projets pilotes et en partageant les risques avec leurs partenaires locaux pour remettre en question les approches traditionnelles.
- **Co-concevoir des solutions efficaces** : Avec les communautés et les parties prenantes locales publiques et privées, nous développons une compréhension globale et complémentaire des contextes, puis concevons des stratégies et solutions adaptées.
- **Réduire les risques** : Nous aidons les acteurs locaux à faire face à des défis tels que la réduction de l'espace civique et la limitation des ressources, en renforçant leur résilience et leur sécurité dans des environnements complexes.

Sensibiliser à la responsabilité globale

- **Responsabilité globale** : Nous sensibilisons au rôle de la Suisse dans les inégalités mondiales et à la nécessité d'une responsabilité partagée.
- **Mobiliser soutiens et ressources** : Les ONG suisses mobilisent du soutien et des ressources dans le Nord global pour répondre aux enjeux du Sud global.

Appel à une action coordonnée

En renforçant notre engagement à équilibrer la coopération internationale – en adaptant nos pratiques, en mobilisant des ressources et en impliquant des parties prenantes clés – nous comptons également sur les bailleurs pour créer des conditions propices. Nous appelons donc les bailleurs à aligner leurs pratiques de financement et de partenariat sur ce changement d'approche :

- **Favoriser la flexibilité pour maximiser l'impact** : Nous encourageons les bailleurs à adopter des approches plus flexibles et fondées sur la confiance, qui reconnaissent à la fois la capacité des acteurs locaux et l'expertise des ONG suisses. En assouplissant les exigences strictes en matière de rapports et en privilégiant des modèles de financement adaptatifs, modulables ou mutualisés (« pool funding »), nous pouvons renforcer l'autonomie des communautés locales pour qu'elles soient les véritables moteurs du changement, tout en maintenant la transparence et la redevabilité nécessaires.
- **Soutenir des partenariats efficaces et équitables** : Appuyer la participation effective des acteurs locaux renforce l'impact et la durabilité des initiatives de développement. Les ONG suisses possèdent une expertise reconnue dans la facilitation de partenariats, en veillant à ce que les ressources et les compétences soient orientées là où elles ont le plus d'effet. Concentrons-nous, ensemble, sur la création de conditions favorables à ces collaborations, avec davantage de confiance mutuelle et moins de contrôle hiérarchique descendant.

Une société civile forte constitue, et constituera toujours, l'épine dorsale de toute démocratie fonctionnelle. Aujourd'hui, son rôle est plus crucial que jamais. Les organisations de la société civile, les autorités locales, les ministères et le secteur privé jouent chacun un rôle complémentaire et apportent des atouts spécifiques. Ce n'est qu'en travaillant ensemble que nous pourrions construire un avenir juste et durable. Le moment d'agir, c'est maintenant.